



PILOTEANDO  
INNOVACIÓN  
SOCIAL  
EN EL  
ESTADO

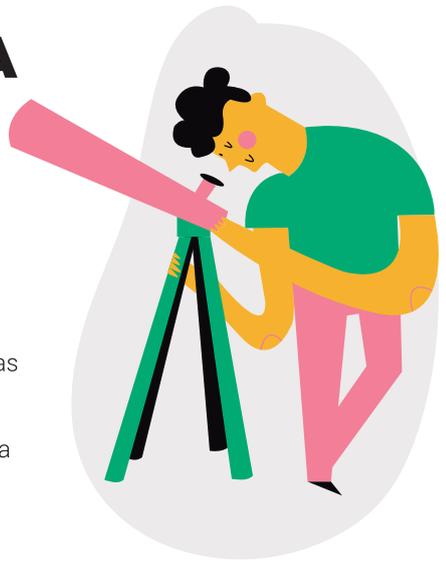
CONVOCATORIA  
**2020**



**FOSIS**  
MEJORFUTURO

# ¿QUÉ PROBLEMA QUEREMOS ABORDAR?

Durante los últimos meses se ha hecho más visible la urgencia por atender y resolver los problemas que hace años mantienen en situación de vulnerabilidad a muchas personas del país. Se trata de problemas complejos y multidimensionales que requieren una nueva mirada enriquecida por todos los actores de la sociedad, incluyendo a las propias personas afectadas.



Parte de este diagnóstico ya estaba presente en la CASEN 2017 y otros estudios, donde se muestra un estancamiento, tanto en la superación de la pobreza multidimensional – concepto que abarca condiciones de educación, salud, trabajo y seguridad social, vivienda y entorno, redes y cohesión social, como en ciertas brechas sociales que aún no lograban ser reducidas o solucionadas.

Esta realidad exige una nueva reacción por parte de toda la sociedad y, especialmente, por parte del Estado.

Como FOSIS tenemos la misión de contribuir a la superación de la pobreza y la vulnerabilidad social de personas, familias y comunidades, por lo que nos sumamos a este llamado de alerta desde la innovación, herramienta fundamental para dar solución a los nuevos problemas sociales. Esto, entendiendo la innovación como la capacidad de generar e implementar nuevas soluciones para las personas.





El FOSIS busca ser el espacio de pilotaje para la generación de nuevos programas sociales enfocados en la superación de la pobreza, y por eso surge Innova FOSIS, un programa que convoca a la sociedad civil y la academia a presentar soluciones innovadoras, que generen respuestas novedosas para una realidad cambiante y compleja.

## INNOVA FOSIS



### ABRE

el Estado al conocimiento de otros actores para enfrentar los desafíos públicos prioritarios.



### ACTIVA

un Ecosistema\* en torno a la superación de la pobreza, con ideas innovadoras.



### ESCALA

pilotos de aprendizaje y los transforma en potenciales programas sociales que integren la política pública.



### VINCULA

los aprendizajes validados de los pilotos con el Ecosistema\* de Innovación Social.

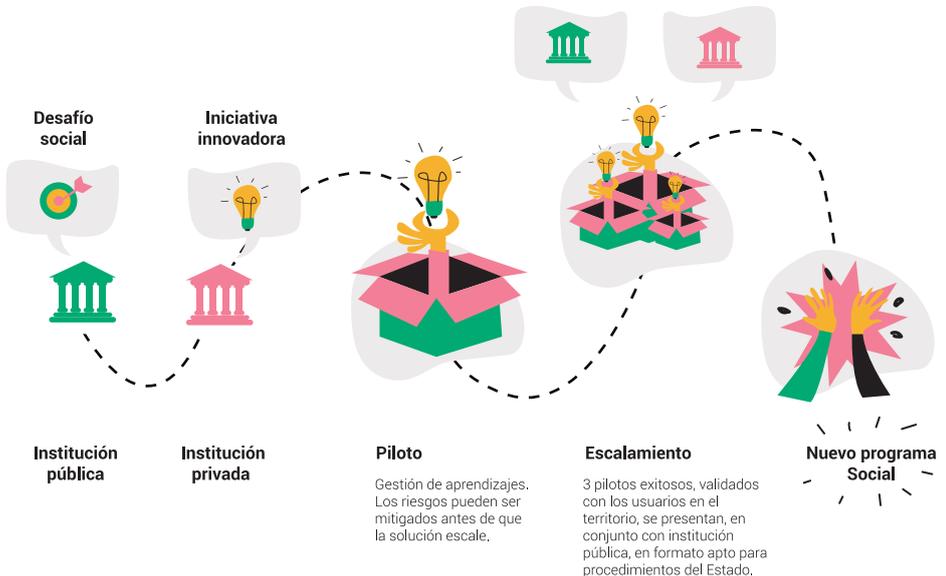
\* Entendemos por Ecosistema al conjunto de actores (personas, organizaciones e instituciones) y factores (cultura, economía, regulación, etc) que trabajan en torno a una temática.

# UNA NUEVA MANERA DE HACER POLÍTICA PÚBLICA

Innova FOSIS crea un **espacio real de encuentro** entre distintos sectores, al convocar a la búsqueda de soluciones en torno a 3 desafíos complejos. Así, **ABRE** un espacio acotado y seguro para probar y consolidar soluciones innovadoras a nivel regional, brindando un acompañamiento activo en base a un Modelo de Pilotaje propio, que asegura la gestión del aprendizaje e incluye la retroalimentación de otros sectores y de los usuarios durante la intervención.

Este proceso es fundamental para incorporar la mirada de los usuarios y usuarias finales en la creación de políticas públicas, de manera que estas sean atingentes a su realidad y necesidades.

Para avanzar por la **ruta del escalamiento hacia la política pública**, los pilotos son evaluados durante su ejecución y 3 de ellos serán seleccionados para contar con un acompañamiento activo en la preparación del formulario Ex-Ante, instrumento necesario para consolidar un programa social.



El Modelo de Pilotaje y los ajustes de la convocatoria Innova FOSIS 2020 han sido elaborados en conjunto con el Laboratorio de Innovación Pública de la Pontificia Universidad Católica de Chile, LIP.

# LOS TRES DESAFÍOS SON

En conjunto con el Ministerio de la Mujer y la Equidad de Género, el Ministerio de Economía y el Ministerio de Energía, te invitamos a resolver los 3 desafíos de esta convocatoria:



## MUJERES CUIDADORAS

¿Cómo se podría **aumentar los ingresos y el autocuidado** de las mujeres cuidadoras de un familiar con dependencia moderada o severa, con el fin de mejorar su calidad de vida?

*Socio del desafío: Ministerio de la Mujer y la Equidad de Género.*



## AGUA CALIENTE Y CALEFACCIÓN

¿Cómo podrían **acceder a agua caliente y calefacción**, las familias vulnerables, de forma más asequible y sostenible?

*Socio del desafío: Ministerio de Energía.*



## VENTAS DE EMPREDIMIENTOS DE SUBSISTENCIA

¿Cómo se podrían **aumentar las ventas** de los emprendimientos de subsistencia **por medio de la tecnología**, para que sus ingresos se incrementen en el tiempo?

*Socio del desafío: Ministerio de Economía.*

Encuentra más información de cada desafío en la sección "Diagnóstico" de las bases del concurso en [innova.fosis.cl](http://innova.fosis.cl)

# ¿POR QUÉ PARTICIPAR?

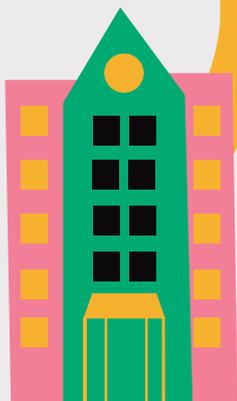
- ★ Colaborar en la resolución de problemas complejos.
- ★ Visibilizar y escalar las innovaciones de vanguardia del Ecosistema para la superación de la pobreza.
- ★ Nutrir las políticas públicas del Estado.



# ¿QUIÉN PUEDE PARTICIPAR?

Cualquier organización que se encuentre constituida como **persona jurídica de derecho privado, con o sin fines de lucro, y/o universidades públicas o privadas**, que hayan desarrollado una iniciativa que esté probada y se relacione con uno de los desafíos planteados. Es decir, se aceptarán postulaciones de iniciativas con un alto grado de desarrollo en su diseño.

Se puede presentar solo una propuesta por desafío.





“El rol de Innova FOSIS es muy importante, porque permite que instituciones o personas que están más cerca de los problemas, puedan proponer soluciones innovadoras en pobreza y vulnerabilidad social. Estamos en la búsqueda de acercar el Estado a las personas y en esta cruzada, Innova FOSIS cumple un rol esencial”.

## **SEBASTIÁN SICHEL**

MINISTRO DESARROLLO SOCIAL Y FAMILIA

“Queremos poner la innovación social al servicio de la superación de la pobreza. Por eso queremos que el FOSIS sea un referente dentro del Estado en el desarrollo de espacios de innovación, que nos permitan encontrar las soluciones para los desafíos sociales que tenemos de cara al futuro”.



## **FELIPE BETTANCOURT**

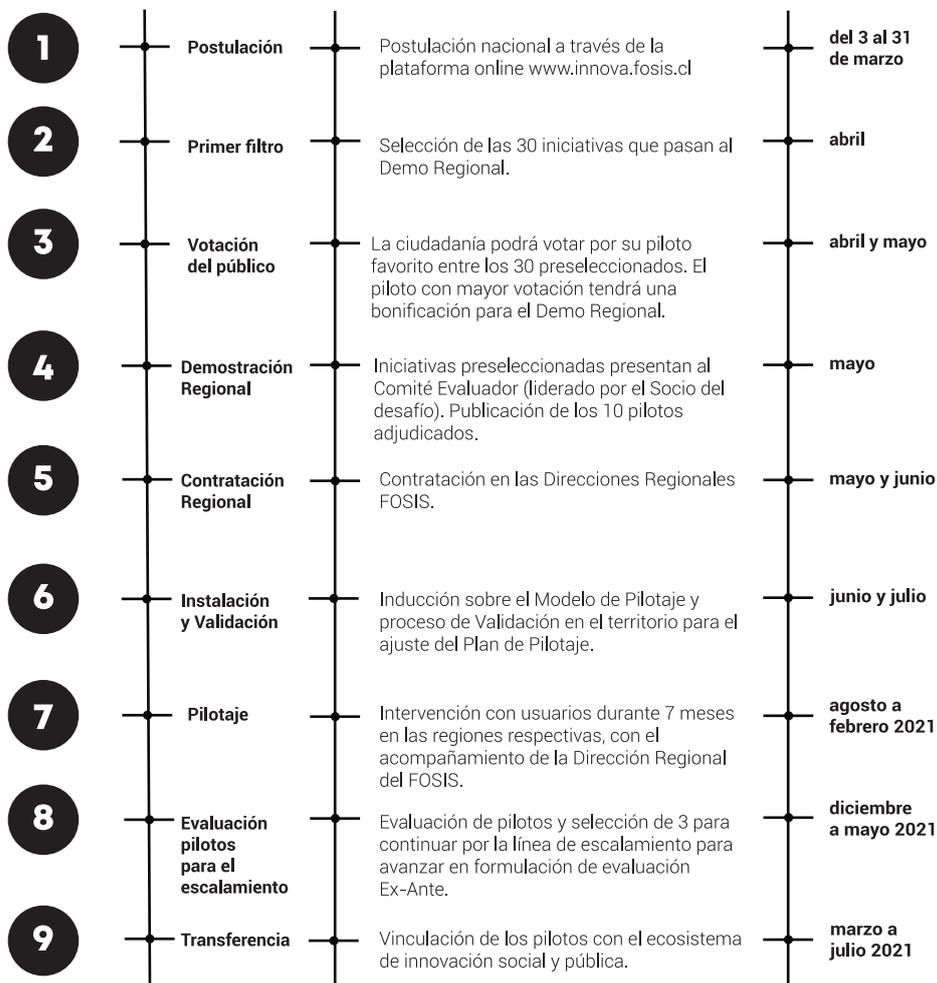
DIRECTOR EJECUTIVO FOSIS

# ACOMPañAREMOS SOLUCIONES QUE:



- ★ Sean atingentes a los desafíos planteados.
- ★ Presenten una **nueva forma de solucionar** el problema abordado y que tengan un **alto nivel de consolidación**; es decir, que sean prototipos de validación que cuenten con un diseño acabado y validado en su mayor parte, de modo de usar los recursos para testear y afinar efectivamente los aspectos del diseño que son críticos para la implementación.
- ★ Contemplan una **intervención con usuarios**; es decir, que incluyan instancias de diversa índole con foco en el público objetivo. Por ejemplo: procesos de formación, capacitaciones, acompañamiento, asesorías, etc.
- ★ Tengan **incorporada la mirada del usuario** como algo central y lo consideren un actor clave en las distintas fases del proceso.
- ★ Tengan **atributos replicables** que permitan ser escalados a política pública por medio del Socio del desafío y/o sean un insumo para otros programas sociales.
- ★ Planteen un **trabajo colaborativo intersectorial** a través de la articulación de distintos actores para la realización de los pilotos (públicos, privados, tercer sector).

# CALENDARIO



## IMPLEMENTACIÓN A NIVEL NACIONAL

★ Las soluciones pueden desarrollarse a lo largo de todas las regiones de Chile, sin embargo, dado el activo acompañamiento del FOSIS para cada piloto, existe un número máximo de proyectos a seleccionar por región (detalle en las bases del concurso en [www.innova.fosis.cl](http://www.innova.fosis.cl)).

★ Al momento de postular se debe indicar la región en la que se va a desarrollar el piloto, en la cual se debe tener domicilio y experiencia.

# CRITERIOS DE EVALUACIÓN



## Evaluación formulario online

---

<b>15%</b>	<b>Problema</b>	Diagnóstico del problema y causas que lo originan.
<b>15%</b>	<b>Adopción de usuarios</b>	Perfil del usuario directo que se ve afectado por el problema o necesidad, y al cual la intervención busca beneficiar.
<b>40%</b>	<b>Solución</b>	Diseño de la solución innovadora coherente con el diagnóstico, plan de pilotaje y articulación.
<b>5%</b>	<b>Consecuencias</b>	Indicadores consistentes para medir los resultados del piloto.
<b>25%</b>	<b>Gestión</b>	Presupuesto y experiencia de la institución y del equipo.

## Evaluación Demostración Regional

---

<b>55%</b>	<b>Solución</b>	Valor de la solución para los usuarios, claridad de los supuestos del piloto y pertinencia territorial según identificación distintiva del territorio.
<b>15%</b>	<b>Gestión</b>	Precisión, completitud, consistencia y pertinencia de la presentación de la información y las respuestas del equipo presentador, considerando la idoneidad del equipo.
<b>30%</b>	<b>Consecuencias</b>	Identificación de atributos replicables considerando su potencial escalamiento en el marco de la política pública.

En ambas evaluaciones, la selección de las iniciativas estarán sujetas a las reglas de ranking por desafío y capacidad máxima por región (detalle en las bases del concurso en [www.innova.fosis.cl](http://www.innova.fosis.cl)).

# FINANCIAMIENTO



**\$500.000.000**

para la ejecución de hasta

**10 PILOTOS**

\$50.000.000 para cada piloto ganador

---

**3 PILOTOS ESCALAN**  
A PROGRAMAS SOCIALES

# CONDICIONES

- 1.** Se financiarán proyectos cuya población participante sean personas en situación de pobreza y/o vulnerabilidad social, del 60% según Registro Social de Hogares (RSH), el que al momento del piloto deberá ser acreditado.
- 2.** No se financiará ningún activo que quede en poder de la institución postulante; se podrá destinar un máximo de 30% de los recursos a bienes de capital (equipamiento, herramientas). El monto total destinado a gastos de inversión y recursos humanos directos, no podrá ser inferior al 80% del total de los recursos del piloto, quedando un máximo de 20% del total del proyecto para gastos de operación.

# PREGUNTAS FRECUENTES

## ¿CUÁLES SON LOS RESULTADOS ESPERADOS DE ESTE PROGRAMA?

1. Consolidar un espacio de pilotaje con foco en pobreza.
2. Generar mejores programas sociales: aprender haciendo.
3. Construir desde el sector público y privado las soluciones a los principales problemas sociales.

## ¿CUÁL ES EL ROL DE FOSIS DURANTE EL DESARROLLO DEL PILOTO?

Cada piloto ganador será acompañado por un supervisor de FOSIS regional para guiarlo en la ejecución del Modelo de Pilotaje, base de la gestión del aprendizaje. Además, apoyará el correcto desarrollo del piloto contribuyendo con su experiencia tanto con los usuarios como con los actores locales.



NO DUDES EN CONTACTARNOS

**INNOVA@FOSIS.GOB.CL**

**INNOVA.FOSIS.CL**